

CABINET EUREKA AUDIT  
18, RUE KLEBER  
BP 15 160 DAKAR FANN  
SÉNÉGAL

MAZARS SENEGAL  
14, BD DJILY MBAYE  
BP 22 440 DAKAR  
SÉNÉGAL

**BANK OF AFRICA SÉNÉGAL**  
**«BOA SÉNÉGAL»**

*4, Av. Léopold S. SENGHOR  
BP 1992 Dakar  
Sénégal*

**RAPPORT SPECIFIQUE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**SUR LES 50 PLUS GROS RISQUES**  
Exercice clos le 31 décembre 2010

**EUREKA Audit & Conseils**

BP 15 160 Dakar Fann

Téléphone (221) 33 823 88 85

Télécopie (221) 33 823 88 86

SARL AU CAPITAL DE 5 000 000.F.CFA

18, RUE KIEBER

**MAZARS Sénégal**

BP 22 440 Dakar Ponty

(221) 33 849 19 49

(221) 33 849 69 37

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 30 000 000.F.CFA

IMMEUBLE PINET-LAPRADE - 14, BOULEVARD DJILY MBAYE

## SOMMAIRE

|   | PAGES |
|---|-------|
| <b>RAPPORT SPECIFIQUE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES<br/>SUR LES 50 PLUS GROS RISQUES</b>                   | 4     |
| <b>ANNEXE 1 : SITUATION DES 50 PLUS IMPORTANTS DEBITEURS</b>  | 8     |
| <b>ANNEXE 2 : SITUATION DES 50 PLUS IMPORTANTS DEBITEURS / REPARTITION<br/>DES ENGAGEMENTS PAR NATURE</b> | 9     |
| <b>ANNEXE 3 : SITUATION DES 50 PLUS IMPORTANTS DEBITEURS : RATIOS DE<br/>DECISION</b>                     | 10    |

ET EUREKA AUDIT  
E KLEBER  
160 DAKAR FANN  
AL

MAZARS SENEGAL  
14, BD DJILY MBAYE  
BP 22 440 DAKAR  
SÉNÉGAL

< OF AFRICA

**RAPPORT SPECIFIQUE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES 50 PLUS GROS RISQUES**

*Spécifique sur les  
50 risques*

*du 31  
2010*

BOA Sénégal  
4, Av Léopold. S. SENGHOR  
B.P. 1992 - Dakar  
SENEGAL

*DESTINATAIRE* : M. le Président du Conseil d'Administration,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 29 avril 2009 et conformément à la circulaire N° 11-2001/CB du 09 janvier 2001 amendée le 11 décembre 2003, nous vous présentons notre rapport spécifique relatif à l'évaluation des cinquante (50) plus gros risques de la BOA-Sénégal à la date du 31 décembre 2010.

Suite à l'évaluation à laquelle nous avons procédé, lors des travaux annuels d'arrêté des comptes, les observations suivantes peuvent être formulées.

## 1. ETATS FINANCIERS

Nous avons vérifié l'existence des états financiers des trois (3) derniers exercices des cinquante (50) plus importantes signatures de votre portefeuille, certifiés par un commissaire aux comptes ou à défaut établis ou audités par un expert comptable.

Nos travaux ont révélé que globalement la Banque dispose des états financiers des sociétés constituant ses 50 plus gros engagements. Toutefois, seules quatre (4) de ces sociétés disposent sur les trois derniers exercices de documents financiers répondant aux exigences de la circulaire de la Commission Bancaire. Il s'agit des sociétés suivantes :

*En millions FCFA*

| Libellés               | Encours au 31/12/2010 | Engagements hors bilan au 31/12/2010 | Total        |
|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------|
| EIFFAGE Sénégal        | -                     | 2 454                                | 2 454        |
| SOSETER                | 402                   | 2 670                                | 3 072        |
| Port Autonome de Dakar | 1 835                 | -                                    | 1 835        |
| Khoury Transports      | 1 189                 | -                                    | 1 189        |
| <b>Total</b>           | <b>3 426</b>          | <b>5 124</b>                         | <b>8 550</b> |

## 2. CALCUL DES RATIOS DE DECISION DU DISPOSITIF DES ACCORDS DE CLASSEMENT

Les accords de classement constituent un outil de contrôle qualitatif et à posteriori des crédits distribués par les banques et établissements financiers. Le dispositif laisse en effet aux banques et établissements financiers l'entière responsabilité des crédits qu'ils accordent.

L'objectif ultime est de mettre à la disposition du système bancaire, un outil de suivi qualitatif du portefeuille de crédit.

Le mécanisme repose sur une démarche qui privilégie l'information disponible, en se limitant aux données indispensables à l'examen des dossiers.

Les critères d'examen des dossiers accordent une nette priorité aux éléments structurants de l'exploitation des entreprises au détriment de repères portant des marques de saisonnalité. A cet effet, la suite réservée aux demandes d'accord de classement dépend de la situation des ratios dits de décision, au nombre de quatre (4) :

- autonomie financière,
- capacité de remboursement,
- rentabilité,
- liquidité générale.

Nous avons contrôlé les dossiers constituant les 50 plus gros engagements et avons noté que les ratios ci-dessus, pour la plupart des dossiers, ont été calculés préalablement à l'octroi du crédit sollicité. La liste figure en annexe 3.

Au 31 décembre 2010, aucune entreprise, parmi les 50 plus importants risques de la BOA Sénégal ne bénéficie d'un accord de classement.

## 3. INFORMATIONS RELATIVES AUX CONCOURS MIS EN PLACE

Les informations disponibles relatives aux concours mis en place sont présentées en annexe 1.

#### 4. AUTRES INFORMATIONS

La revue des engagements n'a pas révélé d'anomalies particulières. Les travaux de validation se sont révélés satisfaisants.

Au 31 décembre 2010, aucune des entreprises constituant les 50 plus importants risques de la BOA Sénégal n'était en situation de redressement.

Dans l'ensemble, le niveau de provision constituée sur le portefeuille douteux de la Banque s'est révélé globalement satisfaisant, et permet de couvrir de manière prudente les risques de non recouvrement, dans le respect des dispositions de l'instruction 94-05.

Toutefois, il nous paraît souhaitable de procéder à un suivi rapproché des crédits sains suivants, accordés aux sociétés du groupe WAZNI, dont la situation s'analyse comme suit au 31 décembre 2010 :

| <i>En MFCFA</i>   |              |            |            |            |            |              |
|---|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Nature des engagements  | SEMCO        | SIPLAST    | SNPI       | MEPAC      | ATOL       | TOTAL        |
| Facilités de caisse   | 77           | 199        | 36         | 31         | 128        | 470          |
| Escomptes   |              |            |            |            | 30         | 30           |
| Créances Impayées   |              |            |            | 8          | -          | 8            |
| Créances impayées Credoc  |              |            |            |            | 7          | 7            |
| Prêts Moyen terme   | 658          | 441        | 327        | 382        | 391        | 2 199        |
| <b>Total engagements bruts</b>                                  | <b>735</b>   | <b>640</b> | <b>363</b> | <b>421</b> | <b>556</b> | <b>2 715</b> |
| Nature et références des garanties                              | SEMCO        | SIPLAST    | SNPI       | MEPAC      | ATOL       | TOTAL        |
| <b>1. Cautions personnelles</b>                                 |              |            |            |            |            |              |
| Cautions de Mr WAZNI  | 500          | 300        | 375        | -          | 250        | 1 425        |
| <b>2. Garanties réelles</b>                                     |              |            |            |            |            |              |
| Cautions hypothécaires TF 4741 et 2889/DK 2 <sup>ème</sup> rang | -            | 500        |            |            |            | 500          |
| Cautions hypothécaires SCI New Deal TF1609/DG                   |              |            | 450        |            |            | 450          |
| Hyp. 3 <sup>ème</sup> rang /2 TF 3991 et 3993                   | 500          |            |            |            |            | 500          |
| Hyp. /2 TF 2941 et 526/DG                                       |              |            |            | 600        |            | 600          |
| Hyp 1er rang TF 510 DP  |              |            |            |            | 500        | 500          |
| <b>Total garanties</b>  | <b>1 000</b> | <b>800</b> | <b>825</b> | <b>600</b> | <b>750</b> | <b>3 975</b> |

Ces dossiers devront faire l'objet d'un suivi rapproché sur l'exercice 2011.

Par ailleurs, nous vous invitons à procéder à une réévaluation globale de la position des garanties sur ces deux groupes de sociétés.

ANK OF AFRICA

AL

l spécifique sur les  
gros risques

: clos le 31  
-e 2010

★

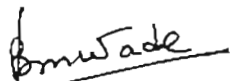
★

★

Nous remercions la direction générale de la BOA Sénégal et l'ensemble du personnel pour la collaboration apportée dans l'exécution de nos travaux et restons à votre disposition pour vous fournir toutes informations complémentaires que vous souhaiteriez obtenir.

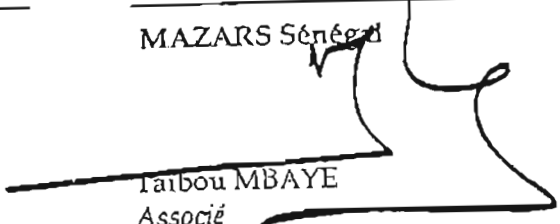
### Les Commissaires aux Comptes

EUREKA Audit & Conseil



Babacar Makhtar WADE  
Associé

MAZARS Sénégal



Taïbou MBAYE  
Associé

Dakar le 10 février 2011